

## CURRICULUM VITAE

(FORMATO EUROPEO)

### INFORMAZIONI PERSONALI

**Nome** ALBERTO SCHEDA

**indirizzo**

**Telefono**

**e-mail**

**Nazionalità** ITALIANA

**Data di nascita** 1964

### ESPERIENZA LAVORATIVA

**Incarico attuale**

**Principali mansioni e responsabilità**

**Dal 01/07/2017 ad oggi incarico di DIRIGENTE PROFESSIONAL STUDIO E RICERCA FINANZA LOCALE E MONITORAGGIO SPESA P.A. presso GABINETTO DELLA GIUNTA DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA, ai sensi art.63 dello Statuto della Regione.**

**in aspettativa come cat. D a tempo indeterminato presso Regione Emilia-Romagna dal 30/06/2020 precedentemente in aspettativa da Unione dei Comune della Bassa Romagna ai sensi art. 110 c.5 Dlgs 267/2000.**

Supporto alle politiche di coordinamento delle autonomie locali in relazione alla gestione associata dei servizi anche negli aspetti di analisi economico finanziari, studi di fattibilità per Unioni e Fusioni di Comuni.

Relazioni con le associazioni di enti locali e supporto agli enti locali in materia di finanza, equilibri di bilancio e federalismo fiscale. Rapporti con la Sezione Regionale della Corte dei Conti. Supporto ai progetti regionali che riguardano la finanza locale e collaborazione con tutte le direzioni regionali e le associazioni di enti locali.

**Coordinatore dell'Osservatorio regionale della finanza locale, curando le analisi dei bilanci degli enti locali.**

**Componente della Commissione per il patto di stabilità della Regione Emilia-Romagna.**

**Coordino le attività di raccolta e analisi della spesa in applicazione delle norme di contenimento della spesa della PA**

**Altre Esperienze professionali**

**Dal 01/03/2015 AL 30/6/2017 DIRIGENTE DEL SERVIZIO ENTRATE dell'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA.** Oltre all'incarico già conferito dall'01/07/2010 al 30/06/17 di **DIRIGENTE SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE E CONTROLLO STRATEGICO**, presso lo stesso ente, in aspettativa art. 19 comma 6 del D.Lgs. 165/2001 da D4 a tempo indeterminato, in comando dal Comune di Lugo (RA).

Precedentemente in aspettativa per incarico dirigenziale art. 90 c.1 Tuel, dal Comune di Imola (BO), trasferito in mobilità all'Unione dei Comuni dal 01/03/2013 come D a tempo indeterminato.

**Dal 01/10/2014 al 30/06/2017 Dirigente Economico a tempo determinato (art. 110 co. 2) Responsabile Controllo di Gestione dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e contestuale aspettativa per incarico dirigenziale da D a tempo indeterminato;**

**Dal 06/07/2009 al 30/06/2010 Dirigente Amministrativo a tempo determinato (art. 90 D.Lgs 267/2000) nello staff del Sindaco**

**Responsabile del Servizio Controllo di Gestione presso il Comune di Lugo, in aspettativa da D a tempo indeterminato per incarico dirigenziale.**

**Dal 01/07/2010 al 30/09/2014 comandato all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna come Dirigente Responsabile Servizio Controllo di gestione** (dal 01/03/2013 assunzione a tempo indeterminato come Funzionario Economico D3/D4 tramite mobilità dal Comune di Imola presso l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna e contestuale aspettativa per incarico dirigenziale fino al 30/09/2014)

Il Servizio si occupa di svolgere la funzione di Controllo di gestione e Controllo strategico in tutti i 9 comuni dell'Unione: Lugo, Bagnacavallo, Massa Lombarda, Alfonsine, Cotignola, Conselice, S. Agata sul Santerno, Bagnara di Romagna, Fusignano.

In particolare ho sviluppato su una piattaforma SAP di **Business Intelligence un sistema integrato di controllo strategico e governance**. Il sistema ha avuto il Premio Innovazione allo SMAU 2016 di Bologna per le tecnologie digitali.

**Dal 01/09/2004 al 09/06/2009 - DIRIGENTE SETTORE AMMINISTRAZIONE E FINANZA e PIANIFICAZIONE STRATEGICA** a tempo determinato alla scadenza del mandato del Sindaco, presso **COMUNE DI LUGO**, In aspettativa per incarico dirigenziale art. 90 c.1 Tuel con qualifica D4 a tempo indeterminato dal Comune di Imola (BO).

Compiti tipici del Responsabile Finanziario ai sensi del Tuel. L'Area comprendeva i seguenti Servizi: **Amm.ne e finanza – provveditorato - affari generali e protocollo, controllo di gestione - sistemi informativi** (solo per parte del 2007).

**Dal 01/07/1996 al 31/08/2004 7 q.f. a tempo indeterminato "Specialista attività amministrative contabili", Responsabile Servizio Controllo di Gestione del COMUNE DI IMOLA.** POSIZIONE ORGANIZZATIVA DAL 7/4/2003 al 31/8/2004, (Cat/q.f. D3 passato a posizione economica D4 dal 1/1/2001) gestione del sistema di Budget e gestione del Peg, analisi di efficienza, indicatori di attività e risultato e analisi sulle esternalizzazioni, Gestione del sistema integrato di contabilità economica e analitica per centri di costo.

**Dal 13/1/1995 al 30/6/1996 -FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE (8°Q.F.) addetto alle procedure di controllo di gestione** presso il Settore Istruzione e Sport - **A tempo indeterminato**, presso **COMUNE DI BOLOGNA** referente per il Piano di **Qualità Totale** per il Settore Istruzione e Sport, svolto in collaborazione con la società di consulenza **GALGANO**. Impianto del sistema di contabilità analitica per centri di costo, prototipo per tutto l'ente, Gestione del sistema di monitoraggio degli obiettivi (MBO). Risoluzione del rapporto è avvenuta per mobilità al Comune di Imola;

**Dal 10/01/94 al 12/01/1995 presso COMUNE DI IMOLA Cat/q.f.\_7° ADDETTO A MANSIONI ORGANIZZATIVE E AMMINISTRATIVE dipendente a tempo indeterminato** presso il Servizio Ragioneria **assegnato ad attività di Controllo di gestione**. Risoluzione del rapporto è avvenuta per dimissioni per vincita concorso in altra amministrazione.

**Dal 29/04/91 al 09/01/94, presso COMUNE DI IMOLA ex Cat/q.f. 7° dipendente a tempo determinato** profilo **"Addetto a Mansioni tecnico contabili"** assegnato ad attività di **Controllo di gestione, creazione di un sistema di Contabilità analitica per centri di costo**, la risoluzione del rapporto è avvenuta per assunzione a tempo indeterminato presso lo stesso ente.

**COMPONENTE PRESSO NUCLEI DI  
VALUTAZIONE E ORGANISMI  
INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE**

**Iscritto all' nell'Elenco Nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione (O.I.V.) prevista dall'articolo 3 del Decreto Ministeriale del 2 dicembre 2016, in Fascia 3, registrato al n. 3843 dal 21 agosto 2018.**

**Dal 1997 ad oggi ho svolto il ruolo di componente o presidente presso i seguenti NUCLEI DI VALUTAZIONE (D.Lgs 286/99) e ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE (OIV - D.Lgs. 150/2009) del personale dipendente, riguardante gli adempimenti di valutazione della Performance D.lgs. 150/2009, compiti in materia di verifica norme D.Lgs. 33/2013 per Trasparenza e Anticorruzione, nonché verifica dei Controlli successivi di Regolarità amm.va ai sensi D.Lgs. 174/2012.**

**- NUCLEO DI VALUTAZIONE MONOCRATICO dell'Unione dei Comuni Terre di Pianura (BO) per l'anno 2021 (DECRETO DEL PRESIDENTE DELL'UNIONE N. 1/2021 del 13/01/2021), comprendente l'attività sui cinque Comuni di Baricella, Granarolo dell'Emilia, Malalbergo e Minerbio.**

**- COMUNE DI CAVA MANARA (PV) componente del Nucleo di valutazione dal 1/1/2014 al 31/12/2021.**

**- COMPONENTE UNICO Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) Del NUOVO CIRCONDARIO IMOLESE (forma di gestione associata di Enti Locali) da 30/09/2013 a 29/09/2019, comprendente l'attività su 9 Comuni del Circondario Imolese. Occupandomi di tutti gli adempimenti per i 9 comuni e dell'ASP del Nuovo circondario Imolese.**

**- Componente unico Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) dell'UNIONE DI COMUNI VALLI E DELIZIE (FE) dal 30/1/2014 al 29/01/2020.**

**-COMUNI DI ARGENTA E PORTOMAGGIORE, GESTIONE IN CONVENZIONE (FE). Componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal 5/5/2011 al 31/12/2013.**

**- UNIONE DI COMUNI TERRE DELL'OLIO E DEL SAGRANTINO (Provincia di Perugia) COMPONENTE UFFICIO ASSOCIATO OIV e CONTROLLO DI GESTIONE dal 1/7/2013 al 30/06/2019. Mansioni: Perfezionare e migliorare l'azione amministrativa, Verificare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dei servizi, anche mediante tempestivi, interventi di correzione, in rapporto tra costi e risultati, Valutare le prestazioni del personale apicale.**

**- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA VAL TREBBIA E DELLA VAL LURETTA (RIVERGARO, PC), componente nucleo di valutazione da marzo 2013 al 31/12/2013.**

**- NUCLEO DI VALUTAZIONE IN CONVENZIONE (gestione associata da aprile 2000 al 31/12/2013 Comune capo convenzione Cava Manara), più vari comuni del Pavese, fra cui i comuni di Vidigulfo, Siziano, Travacò, Ceranova, Linarolo, Albuzzano (PROVINCIA DI PAVIA);**

**- NUCLEO DI VALUTAZIONE In convenzione di San Clemente e Montescudo-Montecolombo. Dal 31/7/2013 al 31/12/2018.**

**- NUCLEO DI VALUTAZIONE IN CONVENZIONE ASSOCIATA TRA I COMUNI DI MISANO ADRIATICO, S. GIOVANNI MARIGNANO, S. CLEMENTE. Dal 1/1/2010 al 31/7/2013 (Provincia di RIMINI). Poi Componente Nucleo di Valutazione in Convenzione fra Misano Adriatico e S. Clemente dal 1/8/2013 al**

**31/12/2014.** Già componente del Comune di Misano dal 2005 al 2009.

- **PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE Associato di CASTEL BOLOGNESE e SOLAROLO (RA).** Dal gennaio 2004 al 2009. Membro del Nucleo dal 2009 al 2012 del solo Comune di CASTEL BOLOGNESE.
- **ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE della Bassa Romagna: Componente del NUCLEO DI VALUTAZIONE ASSOCIATO dei Comuni di BAGNACAVALLO (RA) e ALFONSINE (RA), RUSSI (RA)** (da aprile 2000 al dicembre 2004);
- **COMUNE DI ROTTOFRENO (PIACENZA)** componente del Nucleo di Valutazione dal 2011 al 2016,
- **COMUNE DI DOZZA (BO)** Componente del Nucleo dal 1999 al 2009. Presidente nonché componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal 01/01/2010 al 31/12/2011.
- **COMUNE DI VERGATO (BO),** componente del nucleo dal 2001 al 2004.
- **COMUNE DI ARGENTA (FE),** dal 1/4/2000 al 4/5/2011.
- **COMUNE DI BAGNACAVALLO (RA)** (dal 2004 al 2009) membro esterno del Nucleo di Valutazione.
- **COMUNE di CASTEL SAN PIETRO (BO), dal 1999 al 2004** Componente Nucleo. Componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal **2010 al 2012.**
- **CONSORZIO DEI SERVIZI SOCIALI (Imola, BO)** anni 2002 e 2003 componente esterno del Nucleo di Valutazione,
- **PROVINCIA DI RIMINI** membro esterno del Nucleo di Valutazione dal 2004 al 2009.
- **CONSULENTE MEMBRO DEL SERVIZIO ASSOCIATO DI CONTROLLO DI GESTIONE, NUCLEO DI VALUTAZIONE E FORMAZIONE DEL PERSONALE DELL'UNIONE DI COMUNI TERRE DELL'OLIO E DEL SAGRANTINO** (Provincia di Perugia) da Maggio 2002 al 2005 circa;

**COLLABORAZIONI  
SPECIALISTICHE IN ENTI VARI**

**Dal 5/11/2007 ad oggi** nominato dal **CAL Consiglio delle Autonomie Locali della Regione Emilia-Romagna**) e dal **Presidente della Corte dei Conti Sezione di Controllo Emilia-Romagna** – come **esperto in materia contabile**, per attività di collaborazione con la Corte stessa e redazione di pareri in materia contabile per gli enti locali. (Il Consiglio delle Autonomie locali, CAL, è organo di rappresentanza, consultazione e coordinamento tra la Regione e gli Enti locali. Il CAL è stato istituito dalla legge regionale 9 ottobre 2009, n. 13)

**A gennaio 2021** componente della **commissione per la scelta del direttore generale dell'Unione Terre d'Argine.**

**Dal gennaio 2017 a dicembre 2018** Consulenza per ANCI COMPA **FRIULI VENEZIA GIULIA** per la realizzazione di uno **studio su un sistema di indicatori** per la *“valutazione di adeguatezza degli enti locali”* ai fini dell'attuazione delle **legge regionale sulle Unioni di Comuni** destinato alla Regione Friuli Venezia Giulia.

**Da Gennaio a luglio 2012** Perito di parte in materia contabile del Comune di Ravenna per procedimento giudiziario su ente pubblico presso il **Tribunale di Ravenna.**

**Da Gennaio 2004 al 2016** collaboratore per ANCI **EMILIA ROMAGNA** Dal **2016** Formatore per ANCI **VENETO** in materia di Gestioni Associate.

**Da luglio 2002 a dicembre 2004, Consulente Regione Emilia-Romagna** in materia di **Forme associative**. Analisi degli indicatori di efficienza ed efficacia, prima e dopo la gestione associata. Incarico di consulenza dal 03/07/2002 al 31/05/2003 (determinazione n. 6293 del 03/07/2002) “studio e realizzazione del sistema di rilevazione e valutazione della qualità dei servizi gestiti in forma associata dagli Enti Locali della Regione Emilia-Romagna” e dal 31/10/2003 al 30/09/2004 (atto 10507 Prot. DAL/03/5211) per la “determinazione di indicatori di efficacia ed efficienza per il conferimento di funzioni agli enti locali e di metodiche finalizzate alla verifica delle gestioni in forma associata di funzioni e servizi”. Studi oggetto di convegno e Pubblicazione in materia.

**Da Maggio a Luglio 2001, tutorship per il Dipartimento Funzione Pubblica -Progetto “Il Controllo di Gestione: analisi, comparazione, diffusione delle Best practicies”**, assegnazione come esperto c/o **Provincia di Ancona**. Progetto Coordinato dal Prof. Mussari, il Dipartimento della Funzione Pubblica ha scelto alcuni esperti che potessero svolgere assistenza e consulenza presso altre amministrazioni pubbliche finalizzate all’introduzione di tecniche di Controllo di Gestione.

CONSULENZE IN CONTROLLO  
DIGESTIONE-ORGANIZZAZIONE-  
VALUTAZIONE DELLA  
PERFORMANCE

**da gennaio 1996 al 2006**

**Attività di consulenza** come esperto in contabilità, implementazione dell’Ufficio Controllo di Gestione, sviluppo del processo di programmazione e controllo, introduzione della Contabilità economica, contabilità analitica. Strutturazione e definizione delle procedure di controllo interno. Riorganizzazione complessiva dei servizi, l’analisi dei processi presso i seguenti enti:

**Unione dei Comuni Pedemontana Parmense:** consulenza per lo sviluppo del controllo di gestione, in particolare analisi e implementazione del servizio associato del personale, dal 01/01/2020 al 31/12/2020.

**COMUNI DI: Argenta (FE)** dal 02.11.1999 al 31.03.2000, **Città di Castello (PG)** dal 1/2/2003 al 30/5/2003, **Langhirano (PR)** dal 1/2/2003 al 31/1/2004, **Broni (PAVIA)** dal 1/04/2003 al 31/03/2004 e dal 1/1/2006 al 31/12/2006, **Budrio (BO)** dal 10/10/2003 al 30/9/2004, **Cento (FE)** dal 1/11/2003 al 31/10/2004, **Conselice (RA)**, **Grottaglie (TA)**, **Bentivoglio (BO)**, **Locate Triulzi (MI)** dal 1/1/2001 al 31/1/2001, **Amministrazione Provinciale di Rimini (RN)** dal 1/9/2002 al 30/9/2004.

ATTIVITA’ DI FORMATORE, SEMINARI  
DOCENZE

**Dal 2008 a oggi Formatore per gli Ordini dei DOTTORI COMMERCIALISTI e degli ESPERTI CONTABILI di Val D’Aosta, Ferrara, Forlì, Cesena, Ravenna, Rimini, Brindisi oltre a svolgere regolarmente il MASTER AVANZATO PER REVISORI per conto di Società di Formazione specializzate.**

Novembre-dicembre 2019 ciclo di seminari sui Controlli interni, controllo di gestione, realizzazione di cruscotti per **il CONSORZIO DEI COMUNI TARENTINI** della Provincia Autonoma di Trento.

Da giugno 2018 a dicembre 2019 attività di **FORMAZIONE E RICERCA per l’UNIVERSITA’ DI FERRARA, DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT** Per lo sviluppo di un sistema di programmazione e controllo presso una Unione di Comuni.

30 Ottobre 2019: giornata di formazione sul “Controllo di gestione come strumento decisionale” **al CORSO DI PREPARAZIONE PER IL CONCORSO A SEGRETARIO COMUNALE E PROVINCIALE**, tenuto a Bologna per **UPI-Emilia-Romagna**

Corsi sulla gestione associata e organizzazione dei servizi in Unione tenuti per la **SCUOLA DI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE “VILLA UMBRA”** nel 2018-2019

Attività formative svolte per i comuni del Veneto per lo sviluppo gestioni associate per conto di **ANCI VENETO** negli anni 2017-2018.

**Attività didattica e di docenza per progetto “ACCADEMIA PER L'AUTONOMIA”**, piano di formazione per amministratori, dirigenti e funzionari degli enti locali che **Anci e Upi** hanno promosso e sviluppato in convenzione con il Ministero dell'interno nell'anno 2015

**21/9/2010 Bologna, e 12/10/2010 a Ferrara- “OFFICINA DELLE UNIONI“ RELATORE** all'Iniziativa sulle Unioni organizzato da IFEL, ANCI e Lega Autonomie Gennaio luglio 2012

**Ottobre-novembre 2001 (4gg) c/o SCUOLA SUPERIORE DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE DEL MINISTERO DELLE FINANZE “VANONI”**- Lezioni ai dirigenti delle Entrate in materia di controllo di gestione.

**Date: 28/9/2001 e 18/10/2001 CORTE DEI CONTI SEZ. E.L. ROMA.** Seminario a Magistrati e Funzionari in materia di controllo di gestione.

**Dal 2003 al 2006 (ca. 10 gg) S.S.P.A. Scuola Superiore di Amministrazione dell'Interno (Roma).** Docente in materia di Controllo di Gestione e contabilità per Funzionari Prefetture, Segretari Comunità Montane.

**SSPAL Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale. Sede Umbria**, docente per una Seminario ai Segretari generali sulle società partecipate. 2007 (2gg)

Dal 1996 ad oggi. Formatore a dipendenti pubblici per vari enti pubblici e privati ad es: ANCI, IL SOLE 24ORE FORMAZIONE di Milano, SAL “Scuola delle Autonomie Locali di Viareggio”, “FORMEET di Milano, “FORMEL” di Trapani, PROGEA srl di Milano, CESEL (centro studi enti locali) di Termini Imerese, S.EPA.L. di Pavia, GUBBIO MANAGEMENT di Gubbio, CEIDA di Roma, GASPARI, PAIDEIA formazione di Reggio Emilia, Centro studi bellunese, VILLAUMBRA, Scuola di Formazione della Provincia di Perugia, ANCI Emilia Romagna, CENTRO STUDI ENTI LOCALI SAN MINIATO, UPI ER, Centroservizi S.r.l. (Società di servizi dell'Unione Industriali di Savona), ANCI SA S.r.l., ETA 3, ed altri.

### **DOCENZE e COLLABORAZIONE CON UNIVERSITA'**

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI, Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali**, una giornata di docenza in **analisi dati e Business Analytics** nell'ambito del master per l'INPS finalizzata alla realizzazione del corso Valore PA dal titolo denominato “Le nuove

tecnologie per la PA del futuro”, coordinatore prof. Alessandro Spano.

**UNIVERSITA' SDA BOCCONI** network conti e controlli nelle amministrazioni pubbliche, docenza al convegno **“Il monitoraggio della spesa pubblica: approccio burocratico o manageriale?”** Milano 08/04/2019.

**UNIVERSITÀ DI FERRARA, facoltà di Economia e Management,** seminari nell’ambito di un progetto di realizzazione di un sistema di valutazione delle performance presso enti locali. Da Giugno 2018 a dicembre 2019

**13/12/2018 UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (Ancona)** Relatore al convegno **“Dai fabbisogni standard al controllo di gestione”** in collaborazione con SOSE, ANCI MARCHE, Comune di Ancona.

**19/4/2013 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA – DIP. DI ECONOMIA,** CONVEGNO **“Progettare e valutare le Unioni di Comuni”**, Relatore.

**11/10/2012 UNIVERSITA' CARLO CATTANEO– LIUC.** Relatore al Workshop **“PerformAnce-PA L'Osservatorio sulla Performance nella Pubblica Amministrazione”**.

**6/7/2012 FONDAZIONE UNIVERSITARIA ROMAGNOSI, PAVIA** relatore su **“Unioni e Associazioni di Comuni”**.

**UNIVERSITÀ DI FERRARA, facoltà di Economia,** corso di Laurea triennale in Economia delle A.A.P.P. e delle istituzioni internazionali il 20/07/2012. **Professore a Contratto per SEMINARI sul controllo di Gestione degli enti locali,** coordinatore. Prof. Enrico Deidda Gagliardo. A.A. 2007- 2008.

**UNIVERSITA' di ANCONA Facoltà di Economia. Seminario c/o PROVINCIA di ANCONA.** Progetto **“ Governo della Gestione e Autocontrollo”**. Coordinatore Prof. V. Ballo. Data 12/11/2001

**UNIVERSITA' di BOLOGNA Sede di Forlì.** Corso di Programmazione e Controllo nelle Amministrazioni Pubbliche, Prof. Padovani. Data 24/5/2003.

#### **SEMINARI PRESSO MASTER UNIVERSITARI**

**UNIVERSITÀ DI FERRARA, facoltà di Economia**

- Dal 2012 al 2017 seminari presso il **Master Perf.ET.** in materia di sistemi di performance e gestioni associate. In particolare 07/06/2013 Master Perf.ET. **“il controllo delle performance degli Enti Locali e nelle Unioni dei Comuni”**. Cagliari il 20/7/2012- **“Sistema della performance nelle Unioni di Comuni”**. Nell’ambito del master Perf.ET.

**UNIVERSITA' DI PISA,** Dipartimento di Economia. Master in Auditing e Controllo Interno. Seminari dal 2007 al 2019

**UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE, JESI. Seminario sugli Indicatori negli EL.** Master Post-Laurea ELAP **“Auditing e Controllo Interno”**. Coord. Prof. J. Cavallini. Seminari dal 2004 al 2007.

**UNIVERSITA' di FIRENZE Facoltà di Scienze Politiche.** Master di primo livello in Gestione Finanziaria e Controllo interno nelle amministrazioni pubbliche locali. Coord. Prof. Del Bene. Seminari dal 2003 al 2005

**UNIVERSITA' di URBINO - master in gestione finanziaria e controllo interno nelle amministrazioni pubbliche locali.** Coord. Prof. Marasca. Maggio 2003 -1 giornata

**PUBBLICAZIONI**

**Coautore dei seguenti libri insieme a Paola Morigi**, si tratta di un manuale sul controllo di gestione negli enti locali:

*“Il controllo di gestione nella pubblica amm.ne locale - come impostarlo ed essere competitivi in uno scenario europeo”* MARZO 2006 - IV edizione – Maggioli.

*“Il controllo di gestione nella pubblica amm.ne locale - Guida operativa per ridurre i costi e affrontare le sfide della crisi economica”* - MARZO 2009 - V edizione – Maggioli.

*“Il controllo di gestione nella pubblica amm.ne locale - Guida operativa per ridurre i costi e affrontare le sfide della crisi economica”* - MARZO 2011 - VI edizione – Maggioli.

*“Il nuovo controllo di gestione negli enti locali”* – GENNAIO 2013 - VII edizione – Maggioli.

*“Il nuovo controllo di gestione negli enti locali”* - MAGGIO 2014 - VIII edizione – Maggioli.

**ALTRI CONTRIBUTI A TESTI:**

- **“La Gestione Associata delle funzioni negli Enti locali”** di M. Mordenti – Maggioli editore – pag 30-37 parte sulla analisi organizzativa degli studi di fattibilità - Luglio 2003.
- **“Rendere conto ai cittadini”** pag 187, le esperienze di bilancio sociale. DFP Edizioni scientifiche italiane - Aprile 2004.
- **“Il Controllo di Gestione Negli enti locali”**, FORMEZ editore, parte “Il sistema di contabilità economica del Comune di Imola”. Giugno 2003.
- **“Il controllo strategico e di gestione negli enti locali”** di Foschi, Ravaioli, Tagliabue. Parte “la contabilità di magazzino e la contabilità analitica del Comune di Imola”. Editore Ipsoa Milano 2003.

**ARTICOLI SU RIVISTE SPECIALIZZATE IN MANAGEMENT E FINANZA DELLE P.A.**

Dal 2000 Scrivo periodicamente su riviste specializzate in materia di Enti Locali, in particolare sui temi di: Controllo di gestione, Management della Performance, contabilità, gestione delle forme associative di enti, valutazione del personale.

In particolare si citano a titolo di esempio:

**Articoli su SOLE24h Enti locali e PA**

- 01 Luglio 2019 “Fusioni di Comuni, il Viminale certifica il taglio ai contributi e il «recupero» del 2018”
- 12 Aprile 2019 “Imposta di soggiorno, gli albergatori sono ancora agenti contabili”
- 26 Marzo 2019 “Per modificare l'addizionale è (quasi) sempre obbligatorio riapprovare il bilancio”
- 11 Marzo 2019 “Nessuna riduzione del canone nei contratti di locazione tra pubbliche amministrazioni”
- 4 gennaio 2019. “La Corte dei conti vuole nel Dup il programma dettagliato degli incarichi legali”
- 25 Giugno 2018. “Così l'armonizzazione «accompagna» gli investimenti delle Unioni”
- 18 febbraio 2019 “Contributi al non profit, arrivano i controlli”

**Articoli sulla GAZZETTA DEGLI ENTI LOCALI (periodico telematico Maggioli)**

- “Semplificare i Controlli, per aumentarne l'efficacia e l'efficienza amministrativa”. (31/1/2013).
- “La gestione e il controllo dei contratti di fornitura delle utenze. La

prima verifica per risparmiare” (29 marzo 2012).

- “L'applicazione dei limiti sulle singole tipologia di spesa: il caso dell'acquisto di mobili e arredi. Art.1 c. 141 Legge di Stabilità n. 228/2012” (2 maggio 2013).

#### **Articoli su rivista specializzata FINANZA LOCALE (MAGGIOLI)**

- n.3 2010 I nuovi strumenti del controllo di gestione.
- n.4/5 2010 Servizi dei piccoli comuni: gestione associata obbligatoria tramite convenzione o unione di comuni.
- n. 10/1999 “I sistemi di contabilità economica per il Controllo di gestione”.
- n. 6/2004 “L’analisi della gestione del servizio di Trasporto scolastico”.
- n. 1/2004 “indagine sugli effetti indotti dal passaggio alla gestione associata delle funzioni di Polizia Municipale e Personale- Il caso Emilia Romagna”.

**Luglio 2003 sul Sole 24 Ore** -Guida agli Enti locali, sulle Gestioni associate di Enti locali.

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**Laurea in Economia e Commercio** vecchio ordinamento conseguita presso Università di Bologna nel 1990 con votazione di 102/110

**Diploma di ragioneria – conseguito nel 1983 presso I.T.C. “Paolini” Imola (BO).**

#### **CORSI DI FORMAZIONE SEGUITI**

Dal 2001 ad oggi seguo costantemente corsi di aggiornamento in materia di Contabilità, Controllo di Gestione e valutazione del personale oltre a workshop e laboratori di cui si evidenziano solo alcuni a titolo esemplificativo:

**BOLOGNA dal 25.09.2018 IL NUOVO CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO DELLE FUNZIONI LOCALI 2016-2018: PRINCIPALI NOVITÀ E IMPATTI ORGANIZZATIVI - FONDAZIONE BOLOGNA UNIVERSITY BUSINESS SCHOOL**

**Marzo 2013 Cuoia Univesità** Corso interno sulla **Lean Organization 4 giornate.**

**Febbraio 2006 CESFEL Centro di finanza innovativa del Comune di Reggio Emilia** gestione attiva dell’indebitamento degli enti locali: BOC, mutui BEI Project financing

**1995 GALGANO CONSULTING** Corso per facilitatori per la **QUALITA' TOTALE nei servizi pubblici tenuto a Bologna per conto del Comune di Bologna -**

**dal 1992 al 1994 c/o BOCCONI SDA** (Scuola di Direzione Aziendale della Università' L. Bocconi corsi universitari su contabilità dei costi, sistemi di budget, etc.

#### **CAPACITA' E COMPETENZA PERSONALI**

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]

**MADRELINGUA**  
**ALTRE LINGUE**  
Autovalutazione  
*Livello europeo*

#### **ITALIANO**

Lingua INGLESE  
Lingua FRANCESE

| Comprensione |           | Parlato     |                  | Scritto            |
|--------------|-----------|-------------|------------------|--------------------|
| Ascolto      | Lettura   | Interazione | Produzione orale | Produzione scritta |
| <b>B2</b>    | <b>B2</b> | <b>B1</b>   | <b>B1</b>        | <b>B1</b>          |
| <b>B2</b>    | <b>B2</b> | <b>B1</b>   | <b>B1</b>        | <b>B1</b>          |

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Capacità di lavorare in gruppo avendo partecipato a molti gruppi di lavoro multidisciplinari nell’ambito delle esperienze lavorative svolte.  
In particolare l’attività di consulenza mi ha dato la necessaria esperienza nello svolgere

in collaborazione con i clienti attività complesse, sviluppando attitudine al problem solving.

L'attività di docenza mi ha consentito di accrescere le doti di comunicazione e iterazione con i partecipanti.

Avendo svolto il ruolo di dirigente dei Tributi di un territorio con un bacino di oltre 100.000 utenti ho dovuto sviluppare capacità di relazione e negoziazione su tematiche ad alto rischio di contenzioso e potenzialmente conflittuali (con utenza singola e organizzata).

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Da quasi 16 anni sono dirigente ed ho gestito un numero rilevante di dipendenti e collaboratori e questo mi ha consentito di sviluppare capacità di coordinamento delle risorse umane.

Inoltre ho sviluppato approfondite competenze e conoscenze nell'ambito della programmazione, controllo di gestione, contabile, amministrativo, giuridico e normativo degli enti locali.

Pur mantenendo un forte nucleo di competenze nelle materie di cui sopra ho svolto ruoli diversi sia di staff che di line, ho quindi dovuto sviluppare capacità nell'ambito del change management.

In particolare ho partecipato attivamente alla riprogettazione organizzativa e amministrativa di un nuovo ente come la nascita di una Unione di Comuni dove ho potuto acquisire esperienze e competenze di analisi dei processi e gestione per progetti.

Per il ruolo dirigenziale svolto ho sviluppato la capacità di agire in autonomia dando una vision alla struttura coerente con le priorità dell'amministrazione, operando per obiettivi sfidanti e per priorità, anche tenendo conto delle coerenze (temporali, organizzative, gestionali)

Svolgo inoltre attività sportive da sempre, corsa, nuoto, sci, trekking, subacquea, etc. a livello agonistico faccio running e trial running e sono associato ad un team sportivo affiliato FIDAL di cui son membro attivo.

Nell'ambito lavorativo ho coordinato direttamente fino a 30 dipendenti sia gruppi di lavoro (es. Responsabili Finanziari AnciER).

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

conoscenza dei programmi: word, excel, outlook etc.. conoscenza avanzata di software dedicato per la gestione finanziaria ed economico patrimoniale per enti pubblici, utilizzo di sistemi di business intelligence per la realizzazione di cruscotti e report dinamici (business object, Power BI, etc..) sia per la rappresentazione di dati contabili che di output in un'ottica di leggibilità e analisi immediate dei dati. In particola la piattaforma che ho sviluppato presso l'Unione dei Comuni della Bassa Romagna ha avuto il Premio Innovazione allo SMAU 2016 di Bologna per le tecnologie digitali.

Patente

Ulteriori informazioni

AUTOMOBILE PAT. B

Obblighi militari assolti

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

**Imola, 28 gennaio 2021**

**Alberto Scheda**  
(firmato digitalmente)